

**FORMATO EUROPEO PER IL
CURRICULUM VITAE**



INFORMAZIONI PERSONALI

Nome

Indirizzo

Telefono

Fax

E-mail

Nazionalità

Luogo e data di nascita

CF

ESPERIENZE LAVORATIVE

• Date (da - a)

• Nome e indirizzo del datore di lavoro

• Tipo di azienda o settore

• Tipo di impiego

• Principali mansioni e responsabilità

• Date (da - a)

Nome e indirizzo del datore di lavoro

• Tipo di azienda o settore

• Tipo di impiego

• Date (da - a)

Nome e indirizzo del datore di lavoro

• Tipo di azienda o settore

• Tipo di impiego

• Principali mansioni e responsabilità

Date (da - a)

Nome e indirizzo del datore di lavoro

Tipo di azienda o settore

Tipo di impiego

Principali mansioni e responsabilità

Date (da - a)

Nome e indirizzo del datore di lavoro

Tipo di azienda o settore

Tipo di impiego

Principali mansioni e responsabilità

Date (da - a)

Nome e indirizzo del datore di lavoro

Tipo di azienda o settore

Tipo di impiego

Principali mansioni e responsabilità

Date (da - a)

Nome e indirizzo del datore di lavoro

Tipo di azienda o settore

Tipo di impiego

Principali mansioni e responsabilità

Date (da - a)

Nome e indirizzo del datore di lavoro

Tipo di azienda o settore

Tipo di impiego

Principali mansioni e responsabilità

• Date (da - a)

Nome e indirizzo del datore di lavoro

Mancarella Salvatore

Via Amendola n° 7 - Solarino (SR)

0931 709356 - 3355450169

0931 922466

mancarella@provincia.syracusa.it

Italiana

Solarino (SR) 05/08/1955

MNCSVT55M05I785W

Dal 1980 al 1982

Solarino (SR)

Studio Professionale

Commercialista

Contabilità e Consulenza Fiscale

dal 1982 ad oggi

Provincia Regionale di Siracusa - Via Malta, 106 Siracusa

P.A.

Dipendente – Istruttore Amministrativo

Dal 2003 al 2013

Provincia Regionale di Siracusa - Via Malta, 106 Siracusa

P.A.

Dirigente di Settore

Ufficio Sviluppo Economico, Attività Produttive, Artigianato, Agricoltura e Pesca, Politiche Comunitarie

Da Marzo 2015 ad oggi

Libero Consorzio Comunale di Siracusa

GAC dei DUE MARI di Portopalo (SR)

Componente Consiglio Direttivo

Consigliere d'Amministrazione

Da Marzo 2015 a Marzo 2016

Coordinamento Nazionale Eurodesk

Rete Nazionale EURODESK

Responsabile Coordinamento Siracusa

Coordinatore

Dal Giugno 2015 ad oggi

Regione Siciliana

Assessorato Pubblica Istruzione

Revisore dei Conti – Istituto Insolera (SR)

Controllo Contabile e Amministrativo

Da Ottobre 2014 ad oggi

Regione Siciliana

Assessorato Pubblica Istruzione

Revisore dei Conti – Istituto E. Fermi (SR)

Controllo Contabile e Amministrativo

Da Novembre 2013 a Ottobre 2016

Commissione Europea

Pubblica Amministrazione

Responsabile Progetto ESPY per il Libero Consorzio Comunale di Siracusa

Coordinatore partenariato Locale

Da Novembre 2011 a Giugno 2016

Regione Siciliana – Dipartimento Programmazione - Via Luigi Sturzo - Palermo

- Tipo di azienda o settore
 - Tipo di impiego
 - Principali mansioni e responsabilità
 - Date (da – a)
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
 - Tipo di impiego
 - Principali mansioni e responsabilità
 - Date (da – a)
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
 - Tipo di impiego
 - Principali mansioni e responsabilità
 - Date (da – a)
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
 - Tipo di impiego
 - Principali mansioni e responsabilità
 - Date (da – a)
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
 - Tipo di impiego
 - Principali mansioni e responsabilità
 - Date (da – a)
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
 - Tipo di impiego
 - Principali mansioni e responsabilità
 - Date (da – a)
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
 - Tipo di impiego
 - Principali mansioni e responsabilità
 - Date (da – a)
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
 - Tipo di impiego
 - Principali mansioni e responsabilità
 - Date (da – a)
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
 - Tipo di impiego
 - Principali mansioni e responsabilità
 - Date (da – a)
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
 - Tipo di impiego
 - Principali mansioni e responsabilità
 - Date (da – a)
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
 - Tipo di impiego
 - Principali mansioni e responsabilità
 - Date (da – a)
- P.O. ENPI Italia-Tunisia 2007/2013 - **Progetto Polymeda cod. 075**
 Coordinatore e Capofila di progetto
 Realizzazione attività previste dal progetto e gestione del partenariato formato da Provincia Regionale di Siracusa, Confindustria Siracusa, CNR-Catania, Unione Camere del Commercio tunisino
- Da Novembre 2011 a Giugno 2016**
- Regione Siciliana – Dipartimento Programmazione - Via Luigi Sturzo - Palermo
- P.O. ENPI Italia-Tunisia 2007/2013 - **Progetto Polymeda cod. 075**
- Presidente Comitato di Pilotaggio
- Aspetti decisionali ed operativi sulla gestione del progetto
- Da Aprile 2011 a Gennaio 2013 (proroga Giugno 2013)**
- Regione Siciliana – Dipartimento Programmazione - Via Luigi Sturzo - Palermo
- P.O. Italia-Malta 2007/2013 – **Progetto SIBIT cod. A1.1.3-13**
- Responsabile del progetto per la Provincia Regionale di Siracusa
- Attuazione e realizzazione obiettivi del progetto. Partenariato: Prov.Reg.le Agrigento(capofila) Province Regionali di Siracusa, Caltanissetta, Trapani e Ragusa (partner italiani) e l'Autorità Maltese del Turismo e la Kunsill Local Association (partner maltesi)
- Da Aprile 2011 a Gennaio 2013 (proroga Giugno 2013)**
- Regione Siciliana – Dipartimento Programmazione - Via Luigi Sturzo - Palermo
- P.O. Italia-Malta 2007/2013 – **Progetto SIBIT cod. A1.1.3-13**
- Componente del Comitato di Pilotaggio
- Partecipazione agli incontri convocati dal Capofila
- Da Aprile 2011 ad Aprile 2013 (proroga Settembre 2013)**
- Regione Siciliana – Dipartimento Programmazione - Via Luigi Sturzo - Palermo
- P.O. Italia-Malta 2007/2013 – **Progetto PANACEA cod. A1.2.1-57**
- Coordinatore e Capofila di progetto
- Attuazione e realizzazione obiettivi del progetto. Partenariato: Prov. Reg.le Siracusa (capofila), Prov. Reg.le Palermo, Comune di Lampedusa e Linosa (partner italiani) Comune di San Lawrence e Università di Malta (partner maltesi)
- Da Aprile 2011 ad Aprile 2013 (proroga Settembre 2013)**
- Regione Siciliana – Dipartimento Programmazione - Via Luigi Sturzo - Palermo
- P.O. Italia-Malta 2007/2013 – **Progetto PANACEA cod. A1.2.1-57**
- Presidente Comitato di Pilotaggio
- Aspetti decisionali ed operativi sulla gestione del progetto
- Da Marzo 2011 a Marzo 2012**
- Agenzia Nazionale Gioventù - Roma
- Programma Gioventù in Azione – Misura 1.3 Progetto CO.DE. Comunicare la Democrazia**
- Coordinatore di progetto
- Attuazione e realizzazione obiettivi del progetto. Partenariato: Prov. Reg.le di Siracusa (capofila) Ass. Penelope (partner italiano) Ayutamiento de Cartaya Asociacion Juvenil y Cultural, "Naturaleza y Vida" (partenariato spagnolo), ONG "OZ Leonarda", Agenzia d'Informazione Accademica Slovacca (partenariato slovacco)
- Da Luglio 2007 a Luglio 2009**
- EACEA – Agenzia Esecutiva per l'Istruzione, gli Audiovisivi e la Cultura
- Programma Cultura 2007/2013 – Progetto ME.DA.THE.**
- Responsabile di progetto per la Provincia Regionale di Siracusa
- Organizzazione e attuazione azioni progettuali. Partenariato: Municipalità di Sykies – Grecia (capofila), Provincia Regionale di Siracusa, Municipalità di Aradippou - Cipro e Ciudad Real City Council – Spagna (partners)
- Da Novembre 2006 a Maggio 2009**
- Programma AENEAS 2000/2006 (Sostegno ai Paesi Terzi)**
- Progetto MESURE- Migrations en Surete (Migrazione in sicurezza).
- Responsabile di progetto per la Provincia Regionale di Siracusa
- Organizzazione e attuazione azioni progettuali. Partenariato: Associazione Tecla (capofila)- Province: Parma, Ragusa, Siracusa, La Spezia (partner italiani); IMED Istituto per il Mediterraneo e Afturd (partner tunisini)
- [Da Settembre 2010 a Settembre 2011]**

Nome e indirizzo del datore di lavoro
• Tipo di azienda o settore
• Tipo di impiego
• Principali mansioni e responsabilità

• Date (da - a)

Nome e indirizzo del datore di lavoro
• Tipo di azienda o settore
• Tipo di impiego
• Principali mansioni e responsabilità
• Date (da - a)

Nome e indirizzo del datore di lavoro
• Tipo di azienda o settore
• Tipo di impiego
• Principali mansioni e responsabilità

• Date (da - a)

Nome e indirizzo del datore di lavoro
• Tipo di azienda o settore
• Tipo di impiego
• Principali mansioni e responsabilità

• Date (da - a)

Nome e indirizzo del datore di lavoro
• Tipo di azienda o settore
• Tipo di impiego
• Principali mansioni e responsabilità

• Date (da - a)

Nome e indirizzo del datore di lavoro
• Tipo di azienda o settore
• Tipo di impiego
• Principali mansioni e responsabilità

• Date (da - a)

Nome e indirizzo del datore di lavoro
• Tipo di azienda o settore
• Tipo di impiego
• Principali mansioni e responsabilità

• Date (da - a)

Nome e indirizzo del datore di lavoro
• Tipo di azienda o settore
• Tipo di impiego
• Principali mansioni e responsabilità

• Date (da - a)

Nome e indirizzo del datore di lavoro
• Tipo di azienda o settore
• Tipo di impiego
• Principali mansioni e responsabilità

• Date (da - a)

Nome e indirizzo del datore di lavoro
• Tipo di azienda o settore
• Tipo di impiego

Programma EUROEMPLEO - FSE

Progetto ENREDATE – EMPLEATE (Politiche attive per l'occupazione)

Responsabile di progetto per la Provincia Regionale di Siracusa

Organizzazione e attuazione azioni progettuali. Partenariato: Consorzio Rete Locale Andalusia(capofila)-Provincia Regionale di Siracusa e Associazione francese per l'impiego (partner)

dal 2001 al 30/04/2003

Assessorato Pubblica Istruzione Regione Siciliana – Via Notarbartolo Palermo

P.A.

Revisore dei Conti

Pareri sulle attività Economico-finanziarie del Liceo Scientifico "Corbino"di Siracusa

novembre 2001 – maggio 2002

Assessorato al Lavoro Previdenza Sociale e della Formazione Professionale e dell'Emigrazione della Regione Siciliana - Via Imperatore Federico 52 Palermo

P.A.

Valutatore Esperto

Membro della Long-list dei valutatori dei progetti cofinanziati dal fondo sociale Europeo di cui all'avviso pubblicato nella G.U.R.S. n. 26 del 25 maggio 2001- Decreto Dirigenziale n. 338/I/FP del 12 ottobre 2001

[novembre 2001 – maggio 2002]

Assessorato al Lavoro Previdenza Sociale e della Formazione Professionale e dell'Emigrazione della Regione Siciliana – Via Imperatore Federico 52 Palermo

P.A.

Valutatore Esperto

Valutatore per la selezione dei progetti di cui al Bando MULTIASSE e MULTIMISURA F.S.E. Q.C.S. – obiettivo P.O.R. Sicilai 2000/2006 – Decreto n. 182/I/FP/01 del 07/11/2001

[dal settembre 2000 ad agosto 2001]

Provincia Regionale di Siracusa - Via Malta 106 Siracusa

P.A.

Commissario Valutatore

Componente della Commissione per la valutazione delle istanze di finanziamento finalizzate al potenziamento delle P.M.I. – Determina Presidenziale n. 173 del 18/09/2000

[dal maggio 2001 al maggio 2004]

Camera arbitrale

P.A.

Vigilanza sui lavori pubblici

Art. 151 Comma 8 D.P.R. 21/12/1991 n. 554

[dal 1982 al 1983]

Assessorato Presidenza Regione Siciliana

P.A.

Componente Commissione Regionale

Componente Commissione Regionale per il conseguimento delle idoneità alla qualifica di operaio come Enti Locali L.R. Sicilia 2/12/1980 n. 125 art. 5

[dal maggio 1988 al 2001]

Comune di Solarino - Piazza Plebiscito

Ente Locale

Presidente Collegio Revisori

Pareri sulle attività Economico Finanziarie dell'Ente

[dal 1996 al 1999]

Azienda Autonoma Turismo - Via Maestranza Siracusa

P.A.

Revisore dei Conti

Revisore dei Conti

[dal 1989 al 1993]

Siracusa

I.A.S. S.P.A.

Collegio Sindacale

- | | |
|--|--|
| • Principali mansioni e responsabilità | Sindaco effettivo |
| • Date (da - a) | [dal 16 novembre 1999 al febbraio 2000] |
| Nome e indirizzo del datore di lavoro | Provincia Regionale di Siracusa - Via Malta 106 Siracusa |
| • Tipo di azienda o settore | P.A. |
| • Tipi di impiego | Commissario Valutatore |
| • Principali mansioni e responsabilità | Componente della Commissione per la selezione dei progetti relativi ad azioni di formazione a sostegno dello sviluppo e della occupazione - Delibera di G.P.n.995 del 16/11/99 |
| • Date (da - a) | [dal settembre 1998 al febbraio 1999] |
| Nome e indirizzo del datore di lavoro | Provincia Regionale di Siracusa/ Imprenditoria Giovanile - Roma |
| • Tipo di azienda o settore | P.A. |
| • Tipi di impiego | Valutatore Progetti |
| • Principali mansioni e responsabilità | Componente Commissione Valutazione progetti I.G. Legge 236 e legge 244- Le 10 migliori idee |
| • Date (da - a) | [dal 1998 ad oggi] |
| Nome e indirizzo del datore di lavoro | Giornale di Sicilia - Viale Teracati Siracusa |
| • Tipo di azienda o settore | Editoria |
| • Tipi di impiego | Collaborazione Giornalistica |
| • Principali mansioni e responsabilità | Articoli sull'attività Politico Amministrativa Sociale del Comune di Solarino e nell'ambito della Provincia di Siracusa |
| • Date (da - a) | [dal maggio 1998 al dicembre 1998] |
| Nome e indirizzo del datore di lavoro | Provincia Regionale di Siracusa - Via Malta 106 Siracusa |
| • Tipo di azienda o settore | P.A. |
| • Tipi di impiego | Commissario Valutatore |
| • Principali mansioni e responsabilità | Componente Commissione Valutazione Istanze di Finanziamento finalizzate alla Creazione di nuove attività imprenditoriali – Delibera n. 318 |
| • Date (da - a) | [Dal gennaio 2002 ad oggi] |
| Nome e indirizzo del datore di lavoro | Provincia Regionale di Siracusa – Via Malta 106 Siracusa |
| • Tipo di azienda o settore | P.A. |
| • Tipi di impiego | Commissario |
| • Principali mansioni e responsabilità | Membro Commissione della Valutazione Istanze di finanziamento operatori della pesca in materia di sicurezza nell'ambiente di lavoro |
| • Date (da - a) | [Dal gennaio 2002 ad oggi] |
| Nome e indirizzo del datore di lavoro | Provincia Regionale di Siracusa – Via Malta 106 Siracusa |
| • Tipo di azienda o settore | P.A. |
| • Tipi di impiego | Commissario |
| • Principali mansioni e responsabilità | Membro Commissione della Valutazione Istanze di finanziamento operatori della pesca in |

ISTRUZIONE E FORMAZIONE

- Date (da - a)
 - Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
 - Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio
 - Qualifica conseguita
 - Date (da - a)
 - Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
 - Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio
 - Qualifica conseguita
 - Date (da - a)
 - Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
 - Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio
 - Qualifica conseguita
 - Date (da - a)
 - Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
 - Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio
 - Qualifica conseguita
 - [dal 1975 al 1979]
 - Università di Messina Facoltà di Scienze Politiche
 - Laurea in Scienze Politiche
 - Laurea - Punteggio 110/110
 - [dal maggio 1980 al settembre 1980]
 - Università di Catania
 - Abilitazione Dottore Commercialista
 - Dottore Commercialista
 - [dal giugno 1990 al luglio 1990]
 - Bocconi di Milano
 - Master Commercialista e la Consulenza di Azienda

- | | |
|---|--|
| • Date (da – a) | [dal settembre 2001 ad oggi] |
| • Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione | Ministero di Grazia e Giustizia |
| • Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio | Revisione Aziendale |
| • Qualifica conseguita | Iscrizione Elenco dei Revisori dei Conti |
| • Date (da – a) | [dal febbraio 2000 all'ottobre 2000] |
| • Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione | Consiel /Telecom |
| • Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio | Corso di formazione L.R. Sicilia n. 26/88, "addetto agli Uffici di Analisi Progettazione e Programmazione degli Enti Locali Territoriali" (640 ore) |
| • Qualifica conseguita | Analista e programmatore delle attività Economico-Finanziarie Enti Locali |
| • Date (da – a) | [dal giugno 1990 al giugno 1990] |
| • Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione | Scuola Pubblica Amministrazione di Lucca |
| • Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio | I nuovi obiettivi della Formazione Professionale dopo le riforme del F.S.E. |
| Qualifica conseguita | Attestato di frequenza |
| • Date (da – a) | [dal marzo 1982 al dicembre 1982] |
| • Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione | Assessorato Regionale al Lavoro e alla Formazione Regione Siciliana |
| • Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio | Corso 066/B per il settore Amministrativo |
| • Qualifica conseguita | Ufficiale di Segreteria ore 540 |
| • Date (da – a) | [dal maggio 1980 al dicembre 1980] |
| • Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione | Assessorato Regionale al Lavoro e alla Formazione |
| • Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio | Corso di Formazione n.47177/ COMM.D.A. n. 28 Assessoriale |
| Qualifica conseguita | Attestato di frequenza |
| • Date (da – a) | [dal maggio 1994 al maggio 1994] |
| • Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione | Struttura AEFFE S.R.L. |
| • Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio | Corso di specializzazione "Il Budget e il Controllo di Gestione" |
| Qualifica conseguita | Attestato di frequenza |
| • Date (da – a) | [3-4 giugno 2002] |
| • Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione | Sole 24 ore |
| • Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio | I Finanziamenti Nazionali e Comunitari per la Formazione |
| Qualifica conseguita | Attestato di frequenza |
| • Date (da – a) | [21 – 22 Novembre 2002] |
| • Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione | Formez – Dipartimento Funzione Pubblica |
| • Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio | Progettare la riorganizzazione dei servizi della P.A. – Progetto F.A.R.E. qualità |
| Qualifica conseguita | Attestato di frequenza |
| • Date (Da – a) | Marzo – Dicembre 2017 |
| Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione | Formez – Corsi on-line: "Esperia, Corso Alta Formazione Specialistica e-Learning in Gestione dei Fondi SIE 2014/2020" |
| Principali materie/abilità professionali oggetto dello studio | <ol style="list-style-type: none"> 1. La programmazione comunitaria 2014-2020 (Marzo 2017) 2. I programmi operativi e la Programmazione attuativa 201-2020 (Maggio 2017) 3. La gestione operativa dei Fondi SIE: il SI.GE.CO. (Giugno 2017) 4. Il monitoraggio e la valutazione nella programmazione 2014-2020 (Luglio 2017) |

5. Appalti e Aiuti di Stato (Settembre 2017)
6. Strumenti Finanziari (Settembre 2017)
7. Gestione Finanziaria e Sistemi di Controllo (Settembre 2017)
8. Risk Management per la prevenzione del rischio di frode e di corruzione sui Fondi SIE (Ottobre 2017)
9. Project Cycle Management e Project Management. (Novembre 2017)

Qualifica conseguita

CAPACITÀ E COMPETENZE PERSONALI
Acquisite nel corso della vita e della carriera ma non necessariamente riconosciute da certificati e diplomi ufficiali.

PRIMA LINGUA

ALTRE LINGUE

- Capacità di lettura
- Capacità di scrittura
- Capacità di espressione orale

CAPACITÀ E COMPETENZE RELAZIONALI

Vivere e lavorare con altre persone, in un ambiente multiculturale, occupando posti in cui la comunicazione è importante e in situazioni in cui è essenziale lavorare in squadra (ad es. cultura e sport), ecc.

CAPACITÀ E COMPETENZE ORGANIZZATIVE

Ad es. coordinamento e amministrazione di persone, progetti, bilanci; sul posto di lavoro, in attività di volontariato (ad es. cultura e sport), a casa, ecc.

CAPACITÀ E COMPETENZE TECNICHE

Con computer, attrezzature specifiche, macchinari, ecc.

PATENTE O PATENTI

ULTERIORI INFORMAZIONI

ALLEGATI

Attestati di Frequenza

[Italiano]

[Inglese e Spagnolo]

Buono

BUONO

BUONO

La capacità e la competenza relazionale sviluppata in questi anni nell'ambiente di lavoro ha raggiunto ottimi livelli, in quanto il continuo confronto con persone anche di altre nazioni (Vedi Programma U.E), oltre che di provenienza culturale e professionale diversa, ha creato la situazione ideale per lo sviluppo di tali competenze.

Dal 1982 ad oggi coordina le iniziative dello Sviluppo Economico e dei Programmi dell'Unione Europea della Provincia Regionale di Siracusa, incluso le missioni all'Ester. In particolare, negli ultimi anni ha contribuito alla creazione di Partenariati locali anche a livello comunitario finalizzato alla gestione di progettualità e reti nei settori individuati annualmente dalla Commissione Europea. Ha partecipato dall'inizio alla concertazione locale per lo sviluppo territoriale con i Patti Territoriali - G.A.L.- Prusst ed in ultimo per Agenda 2000.

Nel settore privato fa parte di organizzazioni sociali con funzione attiva di responsabile di organizzazione e di amministrazione.

Nel settore cultura partecipa attivamente alle iniziative quale socio e dirigente di un centro studi economico e sociale.

La competenza acquisita negli anni presso l'Amministrazione Provinciale di Siracusa, riguardo l'uso del computer si riferisce ai seguenti sistemi operativi: Windows 95 – Windows 98 – Windows 2000 – Windows XP e sistemi applicativi MS Office, Word ed Excel con invio di posta elettronica

Patente B

[.]

Autorizzo il trattamento dei dati personali contenuti nel mio curriculum vitae in base art. 13 del D. Lgs. 196/2003.

FIRMA